

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИДА КИЧИК БИЗНЕС
СУБЪЕКТЛАРИНИНГ ФАОЛИЯТИНИ ТАҲЛИЛИ**

Маматкулов Баҳтиёр Ҳалмурадович
*Тошкент давлат иқтисодиёт университети
“Иқтисодий статистика” кафедраси профессори,
иқтисодиёт фанлари доктори*

Аннотация. Ушбу мақолада кичик бизнесни бошқаришнинг методологик асосларини тадқиқ этишда, бошқарув назарияси амалиётининг ривожланиш даврларига алоҳида тўхталиб ўтилган. Шу билан бирга, ҳозирги рақамли иқтисодиётни модернизация қилиш шароитида кичик бизнес бошқарувини такомиллаштириш бўйича хуносалар келтирилган.

Таянч тушунчалар. Кичик бизнес, тадбиркорлик, модернизация, инфляция, истеъмол нархлари, қулай ишбилармонлик мухити, кичик корхона ва микрофирмалар.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг “2022 — 2026-йилларга мўлжалланган янги ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида” Фармонининг **29-мақсадида** - “Тадбиркорлик фаолиятини ташкил қилиш ва доимий даромад манбаларини шакллантириш учун шароитлар яратиш, хусусий секторнинг Ялпи ички маҳсулотдаги улушкини 80 фоизга ва экспортдаги улушкини 60 фоизга етказиш”¹ таъкидлаб ўтилган.

Кичик бизнес(тадбиркорлик)ни нафақат сон жиҳатдан кўпайтириш, балки уни аввало сифат жиҳатдан ҳам ривожлантириш, бу борада оддий ишлаб чиқаришдан ички ва ташқи бозорга йўналтирилган мураккаб, юксак технологияга асосланган ишлаб чиқаришга ўтиш масаласига алоҳида эътибор қаратишни талаб этади.

Кичик бизнесга имтиёзли кредитлар ажратиш ва уларнинг тадбиркорлик фаолиятини амалга оширишнинг ҳар бир босқичида амалий ёрдам кўрсатилмоқда. Кичик бизнес фаолияти билан шуғулланмаган фуқароларга тадбиркорлик қўнималарини ўргатиш ва тегишли фаолият турини ташкил қилишга амалий ёрдам берилмоқда.

Ўзбекистон Республикасининг қишлоқ ва маҳаллаларида кулолчилик, нақошлиқ, хунармандчилик, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг айrim турларини етиштириш, аҳоли эҳтиёжларини қиши мавсумида ҳам қондириш учун иссиқхоналар ташкил қилиш ҳисобига кичик тадбиркорлик фаолиятида ижобий натижаларга эришилмоқда.

¹ Ўзбекистон Республикаси Президентининг “2022 — 2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида” ги ПФ-60-сонли Фармони. 2022 йил 28 январ. // <https://lex.uz/docs/5841063>.

BARQAROR IQTISODIY O'SISH ORQALI AHOLI TURMUSH FAROVONLIGINI OSHIRISH MASALALARI

Мамлакатимизда амалга оширилаётган чора-тадбирларнинг самарадорлигини макроиктисодий кўрсаткичларнинг ижобий динамикасида ҳам кузатиш мумкин. Аввало, кичик тадбиркорлик кўлами жиддий кенгайиб бораётганлигини таъкидлаш лозим. Масалан, кичик тадбиркорлик субъектларининг мамлакат ЯИМдаги улуши 2023 йилда 2010 йилга нисбатан 9,6 пунктга, жами саноат ишлаб чиқариш ҳажмида эса шу йиллар давомида 0,3 пунктга, қурилиш ишлаб чиқаришининг ҳажмини 22,2 пунктга, ошганлигини қўришимиз мумкин. (1-жадвал).

1-жадвал

**2010-2023 йилларда Ўзбекистон Республикасида кичик
бизнеснинг улуши, (умумий ҳажмга нисбатан % да)**

Йиллар	ЯИМ	Саноат	Қурилиш
2010	60,8	26,6	52,5
2011	61,9	28,6	67,6
2012	60,8	29,7	70,0
2013	60,9	33,0	70,6
2014	61,9	36,8	69,5
2015	64,6	40,6	66,7
2016	66,8	45,3	66,9
2017	65,3	41,2	64,8
2018	62,4	37,4	73,2
2019	56,0	25,8	75,8
2020	54,8	27,9	72,5
2021	54,1	27,4	72,5
2022	51,8	26,0	71,5
2023	51,2	26,9	74,7

Манба: Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги
Статистика агентлигининг 2010-2023 йиллар бўйича маълумотлари
асосида муаллиф томонидан тузилди.

Бошқарув усуллари асосида бошқарув фаолиятининг муҳим вазифалари амалга оширилади. Шу сабабли, иқтисодий илмий адабиётларда бошқарув усулларининг мазмунни, обьекти ва таснифининг битта атамаси мавжуд эмас. Айрим олимлар, бошқарув усулларининг таркибига, бошқарилаётган тизимга – иқтисодий, маъмурий, ижтимоий таъсир кўрсатаётган ташкилий шаклига қараб таснифлайди. Шу билан бирга, табиий равишда бошқарув усуллари бир-бирини тўлдиргшан ҳолда, доимо динамик мувозанатни ушлаб туради. Кабушкин бу усуллардан айримларини келтириб ўтди: - “ташкилий-маъмурий, тўғридан-тўғри кўрсатмаларга асосланган; - иқтисодий, иқтисодий рағбатлантириш

BARQAROR IQTISODIY O'SISH ORQALI AHOLI TURMUSH FAROVONLIGINI OSHIRISH MASALALARI

асосида; - ижтимоий психологик, ходимларнинг фаоллигини ошириш учун ишлатилади”².

Хозирги кунда давлатимиз раҳбари томонидан янги иш ўринларини яратишда касаначилик фаолиятини кенгайтириш орқали эришишга алоҳида эътибор берилмоқда.

Ушбу тармоқлар кесимида 2010 йили кичик тадбиркорликнинг Ўзбекистон Республикаси ҳудудлар бўйича 2-жадвалимизда кўриб чиқамиз.

2-жадвал

2023 йилда кичик тадбиркорликнинг ҳудудлар бўйича иқтисодий фаолият турлари кесимида улуши, %

Кўрсаткичлар	Саноат	Қурилиш	Импорт	Экспорт
Ўзбекистон Республикаси	26,9	74,7	45,7	29
Қорақалпоғистон Республикаси	28,3	90	66,5	27,6
<i>вилоятлар:</i>				
Андижон	22	96	18,1	29,2
Бухоро	30,2	84,5	52	45,9
Жizzах	24,4	93,9	57	43,5
Қашқадарё	22,4	73,8	72,4	22,2
Навоий	7,7	79	41,5	9
Наманган	47,2	91,7	63,7	41
Самарқанд	44,6	82,9	34,4	42,3
Сурхондарё	47,3	91,3	81,8	72,4
Сирдарё	31,3	76,2	82,7	63,4
Тошкент	23,7	79,4	59	32,5
Фарғона	49,2	76,7	76,5	68,4
Хоразм	16,3	90,4	64,7	64,2
Тошкент ш.	37,8	71,7	42,1	24,1

Манба: Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Статистика агентлигининг 2023 йиллар бўйича маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилди..

Юқорида келтирилган жадвалдан кўриниб турибтиki, ҳудудлар бўйича соҳаларнинг юқори улушилари қўйидагича: саноат соҳасида - Фарғона (49,2 %), Сурхондарё (47,3 %) вилоятлари ва Тошкент шахри (37,8 %) га тўғри келади. Қурилишда - Андижон (96,0 %), Жizzах (93,9 %), Самарқанд (98,3 %), Сурхондарё (91,3 %) вилоятларига тўғри келади. (2-жадвал)

3-жадвал

² Кабушкин И.Н. Основы менеджмента: учеб. пособие. 11-е изд., испр – М.: Новое издание, 2009. – 336 с.

**BARQAROR IQTISODIY O'SISH ORQALI AHOLI
TURMUSH FAROVONLIGINI OSHIRISH MASALALARI**

**Ўзбекистон Республикасида ичиқ бизнес (тадбиркорлик)
субъектларида банд бўлганлар сонининг ўзгариш динамикаси**

Йиллар	Кичик бизнес субъектларида банд бўлганлар сони, минг киши (Y)	Абсолют қўшимча ўсиш, минг киши		Ўсиш суръати, %		Қўшимча ўсиш суръати, %	
		Базисли $y_i - y_0$	Занжирли $y_i - y_{i-1}$	Базисли $(Y_i/Y_0) \times 100$	Занжирли $(Y_i/Y_{i-1}) \times 100$	Базисли $[(Y_i/Y_0) \times 100] - 100$	Занжирли $[(Y_i/Y_{i-1}) \times 100] - 100$
2010	8643,9	-	-	-	-	-	-
2011	8950,7	306,8	306,8	103,5	103,5	3,5	3,5
2012	9239,7	595,8	289	106,9	103,2	6,9	3,2
2013	9604	960,1	364,3	111,1	103,9	11,1	3,9
2014	9950,8	1306,9	346,8	115,1	103,6	15,1	3,6
2015	10170,4	1526,5	219,6	117,7	102,2	17,7	2,2
2016	10397,5	1753,6	227,1	120,3	102,2	20,3	2,2
2017	10541,5	1897,6	144	122,0	101,4	22,0	1,4
2018	10128,8	1484,9	-412,7	117,2	96,1	17,2	-3,9
2019	10318,9	1675	190,1	119,4	101,9	19,4	1,9
2020	9865,7	1221,8	-453,2	114,1	95,6	14,1	-4,4
2021	10080,6	1436,7	214,9	116,6	102,2	16,6	2,2
2022	10131,1	1487,2	50,5	117,2	100,5	17,2	0,5
2023	10421,0	1777,1	289,9	120,6	102,9	20,6	2,9

Манба: Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги
Статистика агентлигининг 2010-2023 йиллар бўйича маълумотлари
асосида муаллиф томонидан тузилди.

Шунга мувофиқ, кичик бизнес субъектларида банд бўлганлар сонининг ўзгариш динамикаси 2010 йилда 8643,9 минг киши, 2023 йилда 10421 минг кишини ташкил этган бўлса, 2010-2023 йиллар давомида ушбу кўрсаткич ўсиш тенденцияси кузатилган.(3-жадвал)

BARQAROR IQTISODIY O'SISH ORQALI AHOLI TURMUSH FAROVONLIGINI OSHIRISH MASALALARI

Хулоса қилиб айтганда, кичик бизнесни янада самарали бошқаришни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш ҳамда таъминлаш борасида амалга оширилиши лозим бўлган устувор йўналишлар қуидагилардан иборат:

- мамлакатимиз кичик бизнес субъектларининг самарали бошқариш фаолиятига тўсқинлик қилаётган, ҳалал бераётган ёки содир бўлиши мумкин бўлган муаммоларни равишда ўрганиб бориш ва тезкорлик билан вақтида бартараф қилиш чораларини кўриш;
- республикамиз ҳудудлари бўйича самарали фойдаланилмаётган бино ва иншоотлар тўғрисида аниқ маълумотларни қисқа муддатларда олиниши ва уларнинг кичик бизнес субъектларига тақдим этилиши жараёнларини самарали ташкил этиш;
- мамлакатимиз кичик бизнесни бошқариш фаолияти учун қулай муҳит яратиш бўйича ҳар бир ҳудудлардаги ўзига хос хусусиятларни аниқлаш ва улардан келиб чиқсан ҳолда мавжуд барча имкониятларни сафарбар этиш;
- кичик бизнесни бошқарув фаолиятини ташкил этиш ва амалга ошириш йўлидаги ҳар қандай бюрократик тўсиқларни бартараф этиш;
- мамлакатимиз ҳудудларида кичик бизнес субъектларининг энергия, сув, газ ва канализация, иссиқлик таъминоти ва бошқа шу каби мухандислик-коммуникация тармоқларига уланиши жараёнларига эътибор қаратиш ҳамда бу борадаги илғор тажрибаларни қўллаш.

Фойдаланилган адабиётлар руйхати

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “2022 — 2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида” ги ПФ-60-сонли Фармони. 2022 йил 28 январ. // <https://lex.uz/docs/5841063>.
2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 14 сентябрдаги “Кичик бизнесни ривожлантиришни молиявий ва институционал қўллаб-қувватлаш чора-тадбирлари тўғрисида” ги ПҚ-306-сонли Қарори. (lex.uz)
3. Кремин А.Е. Управление экономикой региона на основе развития малого бизнеса. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. СанктПетербург 2018 г.27 с
4. Кабушкин И.Н. Основы менеджмента: учеб. пособие. 11-е изд., испр – М.: Новое издание, 2009. – 336 с
5. www. Stat.uz. Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Статистика агентлигининг сайти.
6. Mamatqulov A.X. (2023). Paxtani qayta ishlash korxonalarida xarajatlarini boshqarish va hisobga olish usullari. *Moliya ilmiy jurnalı*, 3-сон.
7. Mamatqulov A.X.(2023). Paxtani qayta ishlash korxonalarida ishlab chiqarish xarajatlari bo'yicha tannarxni hisoblash usullarini takomillashtirish https://gospodarkainnowacje.pl/index.php?issuе_view_32articleview1910
8. Raximov M. Y. Iqtisodiyot subyektlari moliyaviy holatining tahlili. O'quv qo'llanma / O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lif vazirligi Toshkent Moliya instituti. -Т.: «IQTISOD-MOLIYA», 2013.392 b.

BARQAROR IQTISODIY O'SISH ORQALI AHOLI TURMUSH FAROVONLIGINI OSHIRISH MASALALARI

9. Raximov M.Y. Moliyaviy tahlil-2 (o'quv qo'llanma) T.:TMI. 2003 y. 166 b.
10. Qlichev Baxtiyor Pardayevich. (2024). Xo'jalik yurituvchi subyektlarda CVP-tahlilni tashkil etishning muammoli jihatlari. *YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT*, 4 (2024), 754–759
11. Choriev I.X. Auditorlik faoliyatida tahliliy amallarni takomillashtirish. Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent:, «Iqtisod-moliya»nashriyoti, 2021, - 21-26 b.
12. Чориев И.Х. (2023). Молиявий ҳисоботлардаги хатоликларни аниқлашда таҳлилий амаллардан фойдаланишнинг услубий жиҳатлари. *Scientific Journal of "International Finance & Accounting*, Issue 1, February 2023.
13. Қличев, Б. (2022). КРІ ТИЗИМИ АСОСИДА МОДДИЙ РАҒБАТЛАНТИРИШ МАСАЛАЛАРИ ТАҲЛИЛИ. *Архив научных исследований*, 2(1). извлечено от <https://journal.tsue.uz/index.php/archive/article/view/1343>
14. Klichev Bakhtiyor Pardayevich. (2024). Problematic Aspects of Organizing Cvp-Analysis in the Enterprises of Uzbekistan // Web of Scientist: International Scientific Research Journal, 5(5), 241–248. Retrieved from <https://wos.academiascience.org/index.php/wos/article/view/4906>
15. Чориев И.Х. (2023). Молиявий инвестициялар ҳисобини такомиллаштириш. *Scientific Journal of "International Finance & Accounting*, Issue 2, April 2023.
16. U.K.Yakubov, G.S.Maxmudova. (2022). Biznes tahlil: Operatsion tahlil-1,2. (Darslik). –T.: “Nihol print”, 205 b.
17. Qlichev Baxtiyor Pardayevich. (2024). Korxonalarda operatsion faoliyat samaradorligini tahlil qilish masalalari. *World Scientific Research Journal*, 26(3), 86–94. Retrieved from <http://wsrjournal.com/index.php/wsrij/article/view/3251>
18. Косимович, Я. У. (2024). Таҳки савдо фаолиятида мақбул ечимни топиш масалаларини таҳлили. *World scientific research journal*, 26(2), 199-205.
19. Tulaev, M. (2024). Moliyaviy hisobot konsepsiyalari. *Nordic_Press*, 2(0002).
20. Абдуллаев, А. Б. (2019). СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА И АНАЛИЗА НАЛОГОВ. In *БУХГАЛЬТЕРСКИЙ УЧЕТ: ДОСТИЖЕНИЯ И НАУЧНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ XXI ВЕКА* (pp. 10-17).
21. Kasimovich, Y. U. (2021). Developing A Model On The Basis Of A System Of Indicators Determining The Efficiency Of Foreign Trade Activities. *Turkish Online Journal of Qualitative Inquiry*, 12(7).
22. ҚЛИЧЕВ, . Б. П. (2022). ИШБИЛАРМОНЛИК ФАОЛЛИГИ ТАҲЛИЛИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ ЙЎНАЛИШЛАРИ. *Архив научных исследований*, 2(1). извлечено от <https://journal.tsue.uz/index.php/archive/article/view/373>

BARQAROR IQTISODIY O'SISH ORQALI AHOLI TURMUSH FAROVONLIGINI OSHIRISH MASALALARI

23. Кличев, Б. (2023). Корхоналарда маҳсулот ишилаб чиқариши ҳажми таҳлилини тақомиллаштириши масалалари. Направления развития благоприятной бизнес-среды в условиях цифровизации экономики, 1(01), 170–173. <https://doi.org/10.47689/TSUE2022-pp170-173>
24. Tulaev, M. (2024). T BUXGALTERIYA HISOBINING SCHYOTLARI VA ULARNING MOHIYATI. Nordic Press, 2(0002).
25. Qlichev, B. (2024). Korxonalar faoliyatini rivojlantirishda operatsion faoliyat tahlilining zarurligi. Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari, Konferensiya to 'plami. Termiz, O'zbekiston. 15-iyun 2024-yil. <https://doi.org/10.5281/zenodo.11909171>
26. Қличев Бахтиёр Пардаевич, (2023). Корхоналарда маҳсулот ишилаб чиқариши ҳажми таҳлилини тақомиллаштириши масалалари. *Issues of improving the analysis of the volume of production at enterprises.* ОБРАЗОВАНИЕ НАУКА И ИННОВАЦИОННЫЕ ИДЕИ В МИРЕ, 13(7), 42–49. Retrieved from <http://www.newjournal.org/index.php/01/article/view/2782>
27. Klichev, B.P., Choriev, I. X. (2021). The Issues Of Business Activity Organization In Uzbekistan. Turkish Online Journal of Qualitative Inquiry (TOJQI). Volume 12, Issue 7, July 2021: 4587-4593.- URL:<https://www.tojqi.net/index.php/journal/article/view/4494>
28. Mamatqulov A.X. (2024). Qayta ishlash korxonalarida ishlab chiqarish hisobi va tahlilini takomillashtirish. Jahon ilmiy tadqiqot jurnali, 26(3), 132–140. <http://wsrjournal.com/index.php/wsrij/article/view/3256>