



ВЛИЯНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Амбарсумян Тигран Арменович

Магистр факультета СМОП ТГЭУ-УрГЭУ

группа: ИДО ОЗМ БЭ-23 Узб (с)

Аннотация. В статье рассматривается взаимосвязь стратегического планирования и проектного управления как ключевых элементов успешной реализации целей организации. Раскрывается значение стратегического подхода при формировании проектного портфеля, оптимизации ресурсов и управлении рисками. Автор анализирует последствия отсутствия стратегического планирования в проектной деятельности и доказывает, что именно стратегическая составляющая обеспечивает эффективность и результативность реализации проектов в условиях динамично меняющейся внешней среды. Ключевые слова: стратегическое планирование, проектное управление, эффективность, проектный портфель, ресурсы, риски.

Введение. Современные организации функционируют в условиях нестабильной экономической среды, постоянных технологических изменений и жёсткой конкуренции. В этих условиях способность быстро адаптироваться и эффективно реализовывать поставленные задачи становится ключевым фактором выживания и успешного развития бизнеса. Проектное управление стало одним из важнейших инструментов достижения стратегических целей компании. Оно позволяет реализовывать конкретные задачи в установленные сроки с определённым уровнем качества и в рамках утверждённого бюджета. Однако успешность проектной деятельности во



многим определяется тем, насколько она согласована со стратегическими планами организации. Стратегическое планирование позволяет выстроить систему управления проектами так, чтобы каждый реализуемый проект вносил вклад в достижение долгосрочных целей компании. Именно стратегическое видение определяет приоритеты в проектной деятельности, позволяет эффективно распределять ресурсы и минимизировать риски. Цель данной статьи — проанализировать влияние стратегического планирования на эффективность проектного управления и обосновать необходимость интеграции этих двух направлений управления для обеспечения устойчивого развития организации.

Цифровые инновации оказывают влияние на стратегии управления проектами. В частности, появляется возможность применять портфельный подход к управлению проектами для распределения ресурсов и управления рисками в различных секторах экономики. Передовые технологии улучшают способность к адаптации к изменяющимся условиям и увеличивают вероятность успешного выполнения проектов. Так, фокус на управлении процессами в производственных проектах приводит к необходимости планировать для успешной реализации проектов. Аналитика больших данных позволяет получать информацию для принятия решений и оптимизации процессов. Таким образом, влияние цифровизации на управление проектами выделяет новые вызовы и возможности, которые позволяют адаптировать цифровые технологии для проведения расчетов, в том числе и с помощью эконометрических подходов.

Цифровые инновации также способствуют трансформации стратегического управления проектами. Большие данные и аналитические инструменты ускоряют процесс сбора и анализа информации, что позволяет реагировать на изменения на рынке и во внутренней среде организации. При выравнивании проектов с бизнес-стратегией эконометрические методы



помогают в оценке способов достижения стратегических целей организации. В частности, появляется возможность принимать информированное решение о том, какие проекты следует приоритизировать. Полученные в области проектного управления эконометрические модели используются для оптимизации распределения ресурсов, оценки рисков и потенциальной доходности проектов, обеспечивая эффективное управление портфелем проектов. В процессе реализации мониторинга и контроля в управлении проектами эконометрические методы позволяют провести оценку эффективности проектов. В частности, для анализа ключевых показателей эффективности и выявления факторов, влияющих на успех проектов. Стоит отметить, что в области стратегического управления проектами особую значимость играет использование теоретико-игрового инструментария, например для оптимизации взаимодействия предприятий в системе стратегического планирования. Данные подходы позволяют анализировать стратегии управления, учитывая взаимные действия и интересы участников, что является полезным для прогнозирования. Также подчеркивается особая значимость стратегической оптимизации управления проектами, которая включает эффективное распределение ресурсов, минимизацию рисков и максимизацию результативности проектов

Сущность стратегического планирования и проектного управления. Стратегическое планирование — это процесс определения долгосрочных целей организации, формулирования путей и средств их достижения. Оно включает анализ внешней и внутренней среды, оценку ресурсов и возможностей компании, разработку стратегий и планов действий. Проектное управление — это комплекс методов и инструментов, направленных на эффективное планирование, организацию и контроль выполнения проектов. Основная задача проектного управления — обеспечить достижение целей проекта в установленные сроки с соблюдением



бюджета и качества. Связь между этими двумя видами управления проявляется в том, что проекты являются инструментами реализации стратегии. Через проекты стратегия переходит из категории абстрактных целей в конкретные действия и результаты.

Влияние стратегического планирования на эффективность проектного управления. Формирование проектного портфеля осуществляется на основе стратегических приоритетов. Это позволяет отсеивать проекты, не соответствующие целям компании, ранжировать проекты по значимости и срочности, формировать сбалансированный портфель проектов. Таким образом, организация избегает ситуации, когда ресурсы тратятся на неэффективные или малозначимые инициативы. Одним из ключевых ресурсов любой организации являются финансовые средства, персонал и время. Стратегическое планирование позволяет заранее определить, какие проекты действительно принесут компании выгоду, и соответственно распределить ресурсы. Грамотная расстановка приоритетов предотвращает ситуацию, когда несколько проектов конкурируют за одни и те же ресурсы, вызывая задержки и снижение качества выполнения. Любая проектная деятельность сопряжена с рисками — от финансовых до технологических. Стратегическое планирование позволяет выявить потенциальные угрозы на ранних стадиях и разработать механизмы их минимизации. Кроме того, стратегия задаёт устойчивый ориентир, позволяющий в случае внешних изменений корректировать проекты без потери общей направленности развития. Когда сотрудники понимают, как их работа в проекте влияет на достижение глобальных целей компании, их вовлечённость и мотивация значительно возрастают. Люди начинают осознавать ценность своей деятельности, а это напрямую влияет на качество выполнения задач.

Последствия отсутствия стратегического планирования в проектной деятельности. Компании, игнорирующие стратегическое планирование в



проектной деятельности, сталкиваются с рядом серьёзных проблем: хаотичность действий — отсутствие единого курса приводит к реализации разнонаправленных проектов; неэффективное использование ресурсов — время, деньги и усилия тратятся на проекты, не приносящие пользы бизнесу; рост конфликтов между подразделениями — борьба за ограниченные ресурсы и отсутствие единого понимания целей приводит к внутренним противоречиям; потеря конкурентных преимуществ — без стратегии компания не способна быстро реагировать на изменения внешней среды и теряет позиции на рынке. Примеры реальной практики показывают, что даже крупные компании терпели серьёзные убытки, реализуя масштабные проекты, не увязанные со стратегическими задачами. В результате — потеря времени, финансов и утрата доверия со стороны инвесторов и клиентов.

Практические рекомендации по интеграции стратегии и проектного управления. Для повышения эффективности проектной деятельности целесообразно внедрять следующие управленческие подходы: создание проектного офиса, обеспечивающего связь между стратегией и проектами; разработка системы оценки проектов по их стратегической значимости — методики ранжирования проектов с учётом их вклада в достижение ключевых целей; регулярная ревизия проектного портфеля — исключение нерентабельных или утративших актуальность проектов; гибкое управление проектами — возможность корректировки проектов в зависимости от изменений во внешней среде; повышение квалификации менеджеров — обучение стратегическому мышлению и навыкам интеграции стратегии в проектное управление.

Заключение.

В современных условиях эффективное проектное управление невозможно без прочной стратегической основы. Стратегическое планирование обеспечивает направление и смысл проектной деятельности,



позволяет избежать хаоса и нецелевого расходования ресурсов. Именно стратегия помогает организации правильно расставить приоритеты, сконцентрироваться на действительно важных проектах и обеспечить их успешную реализацию. Это, в свою очередь, способствует достижению долгосрочных целей компании, повышению её конкурентоспособности и устойчивому развитию. Внедрение стратегического подхода в проектное управление требует определённых усилий и организационных изменений, однако результаты оправдывают затраты. Грамотное соединение стратегии и проектного управления становится одним из ключевых факторов успеха бизнеса в условиях быстро меняющегося мира.

Источники:

1. Управление проектами / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко. М.: Юрайт, 2023. 383 с.
2. Singh, H. Project management analytics: a data-driven approach to making rational and effective project decisions / H. Singh. Pearson Education, Inc., Old Tappan, New Jersey, 2022.
3. Каменский, Д.А. Применение моделей векторной авторегрессии при прогнозировании в финансах и экономике / Д.А. Каменский // Фундаментальные исследования. 2021. № 5. С. 45-49.
4. Кононенко, А.В. Методы проектного анализа в системе управления / А.В. Кононенко // Вестник науки. 2022. № 5. С. 34-37. 5. Царьков, И.Н. Математические модели управления проектами / И.Н. Царьков. М.: НИЦ Инфра-М, 2022. 514 с.
6. Ильченко, С.В. Совершенствование процессов управления качеством на производстве / С.В. Ильченко, Ш. Ли, А.И. Роков // Russian Economic Bulletin. 2022. № 1. С. 175-180.