



## BUSINESS REPORTS

*Samarqand davlat chet tillar instituti*

***Rayumqulova Maftuna Nodir qizi***

*[https://maftuna2005r@gmail.com](mailto://maftuna2005r@gmail.com)*

**ANNOTATSIYA** Mazkur maqolada biznes hisobotlarining mohiyati, ularning turlari va samarali boshqaruvdagi ahamiyati ko'rib chiqiladi. Biznes hisobotlar tashkilotning moliyaviy holatini, operatsion faoliyatini va strategik qarorlarni shakllantirishni ta'minlovchi asosiy vosita sifatida namoyon bo'ladi. Tadqiqot davomida biznes hisobotlarining tahlil usullari va ulardan samarali foydalanish tamoyillari muhokama qilinadi.

**Kalit so'zlar:** biznes hisobotlari, moliyaviy hisobot, menejment hisobotlari, strategik tahlil, biznes tahlil, korporativ boshqaruv.

### KIRISH

Zamonaviy biznes muhitida tashkilotlar samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilish uchun to'g'ri va ishonchli ma'lumotlarga tayanadi. Ushbu ma'lumotlarni taqdim etuvchi asosiy manba biznes hisobotlaridir. Biznes hisobotlari korxonaning moliyaviy holati, operatsion natijalari va strategik maqsadlari haqida batafsil axborot beruvchi vosita bo'lib, investorlar, menejerlar va manfaatdor tomonlar uchun muhim ahamiyat kasb etadi.<sup>1</sup>

Biznes hisobotlarini shakllantirish va tahlil qilish korxona faoliyatining samaradorligini oshirish, xavflarni kamaytirish va uzoq muddatli strategik rejalashtirish jarayonlarida katta rol o'ynaydi. Ushbu maqolada biznes hisobotlarining turlari, ularni yaratish usullari va samaradorlikni oshirish bo'yicha metodologik yondashuvlar tahlil qilinadi.

---

<sup>1</sup> Kaplan R.S., Norton D.P. (1996). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action.



## ADABIYOTLAR TAHLILI VA METODOLOGIYA

Biznes hisobotlarini o'rganish bo'yicha turli tadqiqotchilar tomonidan olib borilgan ilmiy ishlar biznes hisobotlarining tarkibi, ulardan foydalanish usullari va ularning biznesdagi rolini tushuntiradi. Xalqaro buxgalteriya standartlari (IFRS), Menejment tahlil usullari va korporativ boshqaruv tamoyillari ushbu sohada muhim ahamiyat kasb etadi.<sup>2</sup>

Metodologik jihatdan, tadqiqot biznes hisobotlarini tahlil qilishda quyidagi yondashuvlardan foydalanadi:

**Moliyaviy ko'rsatkichlar tahlili** – korxona faoliyatining moliyaviy natijalarini baholash.

**Operatsion samaradorlik tahlili** – biznes jarayonlarning sifat va unumdorlik darajasini aniqlash.

**Strategik tahlil** – korxonaning uzoq muddatli strategik rejalari va ularning biznesga ta'sirini baholash.

## MUHOKAMA VA NATIJALAR

Biznes hisobotlari kompaniya boshqaruvining ajralmas qismi hisoblanadi. Ular asosida kompaniyaning moliyaviy natijalari, xarajatlar dinamikasi va bozor sharoitlari bo'yicha ma'lumotlar shakllantiriladi. Quyida biznes hisobotlarining asosiy turlarini jadval shaklida keltiramiz:<sup>3</sup>

| Hisobot turi      | Tavsifi                                             | Foydalanish sohasi      |
|-------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|
| Moliyaviy hisobot | Korxonaning moliyaviy ahvoli haqida ma'lumot beradi | Investorlar, auditorlar |

<sup>2</sup> Drury C. (2018). Management and Cost Accounting.

<sup>3</sup> Mintzberg H. (1994). The Rise and Fall of Strategic Planning.



|                       |                                                                               |                          |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Menejment hisobotlari | Ichki qaror qabul qilish uchun menejmentga kerakli ma'lumotlarni taqdim etadi | Rahbariyat, tahlilchilar |
| Operatsion hisobot    | Ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish jarayonlarini tahlil qiladi             | Operatsion menejerlar    |

Hisobotlar natijalaridan foydalangan holda quyidagi asosiy xulosalar chiqarildi:<sup>4</sup>

To'g'ri tuzilgan biznes hisobotlari korxona strategik rejalashtirishini sezilarli darajada yaxshilaydi.

Moliyaviy hisobotlarning aniq va shaffof bo'lishi investorlarning ishonchini oshiradi.

Menejment hisobotlarining muntazam yangilanishi tashkilotning moslashuvchanligini ta'minlaydi.

#### **Biznes hisobotlari samaradorligini oshirish bo'yicha tavsiyalar:**

Hisobotlar avtomatlashtirilgan tizimlar orqali yuritilishi kerak.

Analitik yondashuvlar asosida hisobotlar shakllantirilishi lozim.

Korxona faoliyatining dinamik o'zgarishlariga mos ravishda hisobotlar yangilanib borishi zarur.

### **XULOSA**

Biznes hisobotlari tashkilotning moliyaviy va operatsion samaradorligini oshirishda muhim vosita hisoblanadi. Ular korxona boshqaruvini takomillashtirish, qaror qabul qilish jarayonlarini osonlashtirish va manfaatdor tomonlar uchun shaffof ma'lumot taqdim etish imkoniyatini beradi.

Tadqiqot natijalariga ko'ra, quyidagi xulosalar chiqarildi:

Hisobotlarning to'g'ri yuritilishi korxona moliyaviy barqarorligini oshiradi.

<sup>4</sup> Drury C. (2018). Management and Cost Accounting.



Menejment hisobotlari ichki jarayonlarni yanada samarali boshqarishga yordam beradi.

Hisobotlarni avtomatlashtirish va raqamlashtirish ularning samaradorligini oshirishga imkon beradi.

Kelajakda biznes hisobotlarining raqamli transformatsiyasiga ko'proq e'tibor qaratish lozim. Sun'iy intellekt va avtomatlashtirilgan tizimlardan foydalanish natijasida biznes hisobotlari yanada samarali va aniq bo'lishi mumkin.

### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR

1. IFRS – International Financial Reporting Standards.
2. Kaplan R.S., Norton D.P. (1996). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action.
3. Drury C. (2018). Management and Cost Accounting.
4. Horngren C.T., Datar S.M., Rajan M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis.
5. Mintzberg H. (1994). The Rise and Fall of Strategic Planning.
6. Porter M.E. (1985). Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance.