



## САНОАТИ РИВОЖЛАНГАН ДАВЛАТЛАРДА ИННОВАЦИОН ЛОЙИҲАЛАРНИ БОШҚАРИШ ЖАРАЁНИ: АМАЛИЙ ТАЖРИБА ВА ТАҲЛИЛ

УРОЛБОВЕВ ШАХЗОД ШУХРАТ ЎҒЛИ

**Аннотация:** Мазкур мақолада АҚШ, Австралия, Европа ва Скандинавия давлатлари мисолида саноати ривожланган мамлакатларда инновацион лойиҳаларни самарали бошқариш тажрибаси таҳлил қилинади. Хусусан, инсон капитали, рақамли инфратузилма, давлат-хусусий ҳамкорлик, тадқиқот ва ривожланишга инвестиция, ҳамда фойдаланувчи марказлашган давлат хизматлари каби омиллар кўриб чиқилади. Мақолада Amazon, JPMorgan Chase, Challenge.gov, MindLab сингари мисоллар орқали инновацияларнинг амалий ифодалари очиб берилган. Муаллиф давлатлар ўртасидаги фарқли стратегик ёндашувларни қиёсий таҳлил қилиб, инновацион рақобатбардошликни таъминлашдаги асосий драйверларини белгилайди. Шунингдек, Европа давлатлари рақамли инфратузилмаси бўйича янгиланиш зарурати таъкидланади.

**Калим сўзлар:** Инновацион бошқарув, Давлат-хусусий ҳамкорлик, Инсон капитали, Рақамли инфратузилма, Тадқиқот ва ривожланиш (R&D), Иқтисодий ўсиш, Ижтимоий инновациялар, User-centered design, Ижодий гоялар платформаси, Сиёсат ва стратегия

**Аннотация:** В статье проводится анализ эффективного управления инновационными проектами в промышленно развитых странах, таких как США, Германия, Япония, Австралия и государства Скандинавии. Основное внимание уделяется таким факторам, как человеческий капитал, цифровая инфраструктура, государственно-частное партнёрство и стратегические инвестиции в НИОКР. Приводятся примеры передовых инициатив (Amazon, JPMorgan Chase, Challenge.gov, MindLab), иллюстрирующие внедрение инноваций как в частном, так и в государственном секторе. Отдельно



рассматриваются институциональные барьеры в Европе и предлагаются подходы к их преодолению в рамках стратегии “Digital Compass”. Работа подчёркивает важность согласованной инновационной политики для обеспечения глобальной конкурентоспособности.

**Ключевые слова:** Управление инновациями, Государственно-частное партнёрство, Человеческий капитал, Цифровая инфраструктура, Научно-исследовательская деятельность (НИОКР), Экономический рост, Социальные инновации, Дизайн, ориентированный на пользователя, Платформы сбора идей, Политика и стратегия

**Abstract:** This article analyzes the effective management of innovation projects in developed industrial nations, with case studies from the US, Australia, Europe, and Scandinavia. Key elements examined include human capital, digital infrastructure, public-private partnerships, strategic R&D investment, and user-centered public service design. Real-world examples from Amazon, JPMorgan Chase, Challenge.gov, and MindLab illustrate diverse innovation models in both the private and public sectors. The article highlights contrasts in innovation strategy among countries and underscores the need for stronger digital infrastructure in Europe. The findings suggest that sustainable global competitiveness relies on integrated innovation policies and inclusive platforms for creative contribution.

**Keywords:** Innovation management, Public-private partnership, Human capital, Digital infrastructure, Research and development (R&D), Economic growth, Social innovation, User-centered design, Idea platforms, Policy and strategy

Инновацион лойиҳаларни самарали бошқариш — бугунги кунда иқтисодий ўсиш ва рақобатбардошликни таъминловчи асосий омиллардан бири ҳисобланади. Саноати ривожланган давлатлар — хусусан, АҚШ, Германия, Япония, Австралия ва Скандинавия мамлакатлари — инновацияларни бошқаришда ўзига хос стратегик ёндашув ва мустаҳкам инфратузилмага эга. Уларда давлат ва хусусий сектор ўртасидаги ҳамкорлик, рақамли



технологияларга йўналтирилган сармоялар ва инсон капиталига қаратилган эътибор бу соҳани муваффақиятли бошқаришга туртки беради.

### **АҚШ: Ходимларнинг инновацион фикрларини амалга ошириш модели**

АҚШ дунёдаги энг инновацион иқтисодиётлардан бири сифатида тан олинган. Бу мамлакатда хусусий компаниялар нафақат технологияга, балки ходимларнинг ғояларини йиғиш ва татбиқ этишга ҳам жиддий ёндошади.

**Amazon** мисолида кўрилади: компания “No Bureaucrasy” дастурини ишга тушириб, 1,000 дан ортиқ ходим таклифларини қабул қилди ва улардан 375 тасини амалга оширди. Бу ғоялар бизнес жараёнларини оптималлаштириш ва янги маҳсулотлар яратишда асосий омилга айланди ([HR Grapevine, 2025](#)).

Шунингдек, **JPMorgan Chase** банки ўзининг ички **AI-платформаси** — “LLM Suite” орқали 200,000 ходимнинг фикр ва таклифларини қайта ишлашни автоматлаштирди. Бу инновацион ёндашув қарор қабул қилиш жараёнини тезлаштирди ва ресурслардан самарали фойдаланиш имконини берди ([CIO.com](#)).

Давлат даражасида эса **Challenge.gov** платформаси орқали фуқаролардан инновацион ғоялар йиғилади. Бу механизм орқали давлат органлари муаммоларга ижодий ёндашувларни жалб қилади, ғолиблар эса молиявий ва маъмурий ёрдамга эга бўладилар ([challenge.gov](#)).

### **Австралия: Тадқиқот ва ривожланишда амалий йўналиш**

Австралиянинг инновацион стратегияси кўпроқ **амалий тадқиқотлар** ва **иқтисодий фойда** беришга қаратилган. 2022-2023 йилларда мамлакат тадқиқот ва ривожланиш (R&D) соҳасига \$40 миллиард сарфлади. Бунинг \$10 миллиарддан ортиғи тиббиёт ва соғлиқни сақлаш соҳасига тўғри келди ([Research Australia](#)).

Шу билан бирга, Австралия R&D харажатлари ялпи ички маҳсулотга (ЯИМ) нисбатан 1.6% ни ташкил қилмоқда, бу эса OECD давлатлари ўртача кўрсаткичидан паст. Бу рақам мамлакатни инновацияда рақобатбардошлигини камайтиради ва келгуси стратегияларда инвестициялар миқдорини ошириш зарурлигини кўрсатади ([The Australian, 2024](#)).



**Европа: Рақамли инфратузилмадаги камчиликлар ва имкониятлар**

Европа мамлакатлари инновацион лойиҳаларни амалга оширишда кучли кадр салоҳияти ва таълим базасига эга бўлса-да, рақамли инфратузилмага инвестиция паст даражада эканлиги маълум қилинган. АҚШ ҳар бир фуқарога Европага нисбатан икки баробар кўпроқ мобил инфратузилма учун сарфлайди ([Financial Times, 2024](#)).

Бу ҳолат рақобатда Европа давлатларини орқада қолишига сабаб бўлмоқда. Шу боис Еврокомиссия 2030 йилгача рақамли инфратузилмани кучайтиришга қаратилган “Digital Compass” стратегиясини амалга оширмоқда.

**Дания: Давлат хизматларида инновацион ёндашув**

**MindLab** — Дания ҳукуматининг инновация лабораторияси бўлиб, давлат хизматларини қайта дизайн қилиш ва фойдаланувчи марказлашган ёндашувларни жорий этишда катта ютуқларга эришган. 2002–2018 йиллар мобайнида фаолият юритган бу ташаббус турли вазирликларнинг ичидаги ҳамкорликни мустаҳкамлаб, реал муаммоларга амалий ечимлар ишлаб чиқишда ёрдам берган ([GovLab, 2020](#)).

**Хулоса** қилиб айтганда, саноати ривожланган давлатларда инновацион лойиҳаларни самарали бошқариш қўйидаги асосий омилларга таянади:

- Давлат ва хусусий сектор ўртасидаги ҳамкорликнинг тизимли шаклланиши;
- Ходимлардан инновацион ғояларни қабул қилиш ва уларни амалга ошириш учун платформалар;
- Рақамли инфратузилмага доимий сармоя;
- Тадқиқот ва ривожланишга стратегик, амалий ёндашув;
- Фойдаланувчи марказлашган давлат хизматлари (user-centered design);

Бу омиллар нафақат лойиҳаларнинг муваффақиятли амалга ошишини таъминлайди, балки глобал миқёсда иқтисодий барқарорлик ва инновацион етакчиликни таъминлайди.



## ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР ВА МАНБАЛАР

1. HR Grapevine (2025). Amazon CEO Andy Jassy Reshapes Management. <https://www.hrgrapevine.com>
2. CIO.com (2024). JPMorgan Chase's AI Platform. <https://www.cio.com>
3. Challenge.gov (2025). Federal Challenge Platform. <https://www.challenge.gov>
4. Research Australia (2023). Australian Research Facts. <https://researchaustralia.org>
5. The Australian (2024). Tech Innovation Warning. <https://www.theaustralian.com.au>
6. Financial Times (2024). EU Digital Infrastructure Gaps. <https://www.ft.com>
7. The GovLab (2020). MindLab Case Study. <https://thegovlab.org>