

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ**

Омонкулов Эльшодбек Эргаш угли

*Магистр Ташкентского государственного
экономического университета*

АННОТАЦИЯ

В статье проводится всестороннее исследование цифровизации корпоративного управления, а также рассматриваются перспективы и проблемы адаптации в нашей стране с учетом правовых и практических аспектов. Анализируются ключевые правовые тенденции и возникающие в процессе цифровизации вызовы, включая вопросы коммуникации и децентрализации управления, которые часто связаны с передачей полномочий от управленческого персонала к компьютерным технологиям. Рассматриваются подходы к решению проблем корпоративного управления посредством внедрения новых технологий, автоматизации процессов и цифровизации управления, включая совершенствование электронного документооборота с использованием методов, успешно применяемых за рубежом. В работе предложены рекомендации по созданию законодательной базы в Республике Узбекистан для реализации масштабных мер по цифровизации корпоративного управления, основанных на интерпретации международного опыта.

Цель исследования - актуальность исследования обусловлена необходимостью внедрения инновационных технологий в корпоративное управление для повышения конкурентоспособности бизнеса и привлечения инвестиций, что требует изучения эффективных практик, реализованных в развитых странах. Полученные результаты могут быть использованы в различных организационно-правовых формах хозяйствующих субъектов.

Ключевые слова: цифровизация, электронный документооборот, корпоративное управление, электронное правительство, трансформация документов, блокчейн, искусственный интеллект.

ABSTRACT

The article provides a comprehensive study of the digitalization of corporate governance and examines the prospects and problems of adaptation in our country, taking into account legal and practical aspects. Key legal trends and challenges arising in the process of digitalization are analyzed, including issues of communication and decentralization of management, which are often associated with the transfer of authority from management personnel to computer technology. The paper considers

approaches to solving corporate governance problems through the introduction of new technologies, process automation and digitalization of management, including the improvement of electronic document management using methods successfully applied abroad. The paper offers recommendations for the creation of a legislative framework in the Republic of Uzbekistan for the implementation of large-scale measures to digitalize corporate governance based on the interpretation of international experience.

Purpose of the study - the relevance of the study is due to the need to introduce innovative technologies in corporate governance to improve business competitiveness and attract investment, which requires the study of effective practices implemented in developed countries. The obtained results can be used in various organizational and legal forms of business entities.

Keywords: digitalization, electronic document management, corporate governance, e-government, document transformation, blockchain, artificially

Введение

Прозрачность и эффективность работы компаний, а также их инвестиционная привлекательность могут значительно улучшиться при грамотном внедрении принципов корпоративного управления. Одной из актуальных проблем остается повышение результативности государственных предприятий, что связано с такими факторами, как высокий уровень государственного вмешательства в их экономическую деятельность, недостаточная адаптивность к рыночным изменениям, а также сильная зависимость от индивидуальных предпочтений¹.

Современные реалии требуют цифровой трансформации во всех сферах экономики, чтобы соответствовать ожиданиям и запросам заинтересованных сторон. Корпоративное управление не является исключением из этого процесса. Применение цифровых технологий, таких как блокчейн, способствует обеспечению прозрачности и объективности операций, благодаря открытому доступу к корпоративным данным. Кроме того, такие технологии могут предоставить компаниям новые возможности для привлечения цифровых источников финансирования, что положительно сказывается на инвестиционной привлекательности узбекских предприятий на международной арене.

Текущее состояние цифровизации корпоративного управления в Узбекистане

Цифровизация корпоративного управления в Узбекистане находится на начальном этапе развития. В последние годы государство активно внедряет различные инициативы, направленные на цифровую трансформацию экономики, такие как:

¹ <https://kun.uz/ru/news/2023/09/14/tsele-uzbekistana-voyti-v-top-30-reytinga-elektronnoy-pravitelstva-on>

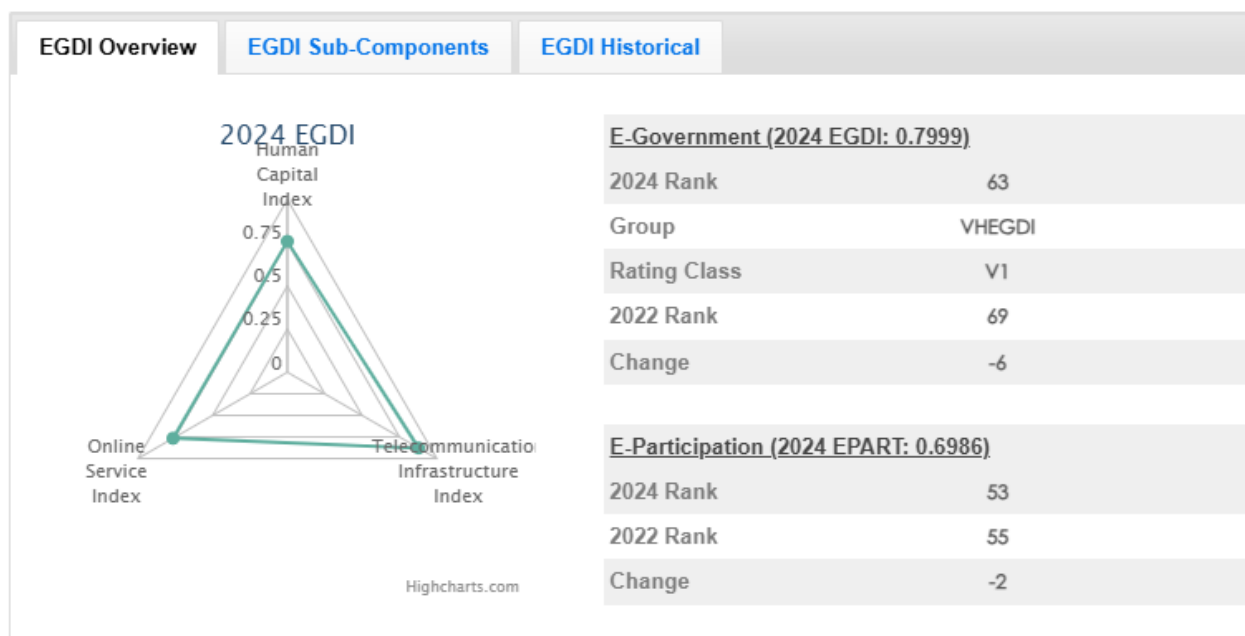
- Создание электронного правительства (e-government).
- Развитие платформ для электронных торгов и регистрации бизнеса.
- Введение цифровых систем для финансового учета и отчетности.

Несмотря на значительный прогресс в государственных секторах, частные корпорации лишь начинают адаптироваться к новым условиям. Многие компании внедряют системы управления данными (ERP, CRM), а также инструменты для аналитики и прогнозирования. Тем не менее, уровень цифровой зрелости организаций значительно варьируется в зависимости от их размера и отрасли.

Основные проблемы цифровизации корпоративного управления

В регионах страны наблюдается недостаточная развитость ИТ-инфраструктуры, включая доступ к высокоскоростному интернету и современным дата-центрам. Узбекистан испытывает дефицит специалистов в области ИТ, обладающих навыками в разработке и управлении цифровыми системами. Для многих компаний, особенно малого и среднего бизнеса, внедрение цифровых технологий связано с высокими затратами, что ограничивает их возможности для модернизации. Отсутствие унифицированных стандартов и регламентов по использованию цифровых технологий в корпоративном управлении создает сложности для бизнеса. Многим работникам не хватает навыков работы с цифровыми инструментами, что замедляет процесс их внедрения. В большинстве компаний присутствуют традиционный метод корпоративных взаимоотношений и управления. Кроме того, недостаточная развитость корпоративного сектора и преимущественно государственная доля участия в крупных компаниях препятствуют свободному развитию рынка и соответственно конкуренции. Низкая заинтересованность и осведомленность граждан страны о рынке ценных бумаг, не дают мотивации компаниям для дальнейшего развития.

В рейтинге Электронного правительства ООН опубликованном в 2024 году Узбекистан занял 63 место поднявшись на 6 позиций по сравнению с 2022 годом (рис.1)



Данный международный рейтинг (e-Government Development Index) отражает степень развития электронного правительства в странах мира и побуждает к расширению электронного диалога между государством и народом, повышению доступности и удобства пользования услугами, развитию инвестиционной привлекательности страны³.

Перспективы цифровизации

Перспективы цифровизация корпоративного управления в Узбекистане предполагает следующие меры:

1. **Государственная поддержка.** Узбекистан активно развивает программы, направленные на поддержку цифровизации, такие как предоставление льгот для IT-компаний и создание IT-парков (например, IT-Park в Ташкенте). Государственные субсидии на внедрение технологий могут ускорить процесс цифровизации.

2. **Инвестиции в инфраструктуру.** Строительство новых дата-центров, развитие сетей связи и внедрение 5G откроют новые возможности для бизнеса. Особое внимание уделяется модернизации телекоммуникационной инфраструктуры, что обеспечит равномерный доступ к интернету по всей стране.

3. **Обучение и развитие кадров.** Создание образовательных программ, направленных на развитие цифровых навыков, является ключевым аспектом. Партнерство с зарубежными вузами, организация тренингов и внедрение IT-курсов в школьное и высшее образование способствуют росту квалифицированных специалистов.

² <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/186-Uzbekistan>

³ <https://kun.uz/ru/news/2023/09/14/tsele-uzbekistana-voyti-v-top-30-reytinga-elektronno-go-pravitelstva-on>

4. Развитие правовой базы. Введение новых законов, регулирующих цифровую экономику, и унификация стандартов позволят снизить регуляторные барьеры. Принятие законодательства, защищающего данные и регулирующего электронные транзакции, повысит доверие бизнеса и общества к цифровым технологиям.

5. Интеграция с международными рынками. Цифровизация позволит компаниям Узбекистана быть более конкурентоспособными на международной арене. Внедрение международных стандартов и сотрудничество с иностранными IT-компаниями создадут благоприятные условия для выхода на глобальные рынки.

6. Развитие локальных цифровых экосистем. Стимулирование роста стартапов и IT-компаний внутри страны через создание специализированных платформ и акселераторов поможет сформировать самодостаточную цифровую экосистему.

Рекомендации по совершенствованию

Для развития цифровизации корпоративного управления необходимо:

1. Использовать BI программы для аналитики и предоставления отчётности в режиме реального времени, такие как Power BI, Qlik Sense и т.д.. Посредством данных аналитических инструментов инвесторы могут выбрать и отфильтровать наиболее лучшие компании для потенциального инвестирования в них и могут получить прозрачную отчётность, а также наблюдать за их статусом.

2. Разработать проект нормативно-правового акта регламентирующий порядок цифровизации корпоративного сектора, с наличием дорожной карты по цифровизации данного сектора, при этом учитывая особенности и готовность компаний к цифровизации.

3. Компаниям следует повышать цифровую грамотность своих сотрудников.

4. Проводить оценку уровня цифровизации компаний и провести их интеграцию с международными рынками.

Выводы

Цифровизация корпоративного управления в Узбекистане имеет огромный потенциал для повышения эффективности бизнеса и конкурентоспособности экономики. Несмотря на существующие проблемы, последовательное внедрение цифровых технологий, поддерживаемое государством и частным сектором, способно значительно ускорить трансформационные процессы. Ключевыми шагами на этом пути должны стать развитие инфраструктуры, обучение кадров, а также создание благоприятной нормативной базы для цифровизации. Системный подход и тесное сотрудничество между государством, бизнесом и образовательными учреждениями позволят создать устойчивую основу для

цифрового будущего страны.

Список использованных источников:

1. <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-primeneniya-zarubezhnogo-opyta-v-tsifrovizatsii-korporativnogo-upravleniya-respubliki-uzbekistan/viewer>;
2. <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/186-Uzbekistan>;
3. <https://kun.uz/ru/news/2023/09/14/tsel-uzbekistana-voyti-v-top-30-reytinga-elektronnogo-pravitelstva-oon>.