

**РАЗВИТИЕ КЛАСТЕРНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В
ХЛОПКОВО-ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УЗБЕКИСТАНА С
УЧЁТОМ СТАТИСТИЧЕСКИХ ДАННЫХ**

Машрапова Дилнавоз Жалолиддин кизи

Магистрант, Ташкентский

химико-технологический институт

/ Республика Узбекистан

Гродненский государственный

университет имени Янки Купалы, / Республика Беларусь,

E-mail: javohir.isaxonov1998@gmail.com

АННОТАЦИЯ

Цель. Метод. Результат. Выводы.

Проанализированы современные тенденции кластерного развития хлопково-текстильной отрасли Узбекистана с опорой на статистику 2023–2024 годов. Оценены объёмы производства, переработки, экспорта; выявлены ключевые вызовы. Предложены рекомендации по цифровизации управления, институциональной поддержке и развитию кадрового потенциала.

ABSTRACT

Background. Methods. Result. Conclusion.

The article analyzes current trends in cluster development of the cotton textile industry in Uzbekistan based on statistics for 2023–2024. The volumes of production, processing, and exports are estimated; key challenges are identified. Recommendations are proposed for digitalization of management, institutional support, and development of human resources.

Ключевые слова: кластер, хлопок, текстиль, кластеризация, экономика, Узбекистан, статистика

Keywords: cluster, cotton, textile, clustering, economy, Uzbekistan, statistics

1. Введение

Хлопково-текстильная отрасль — одна из основных в экономике Узбекистана. Благодаря реформам, кластеризации и отказу от экспорта сырья, страна переориентировалась на глубокую переработку, увеличивая валютную выручку и создавая рабочие места.

2. Статистический обзор 2023–2024 гг.

- Создано 142 хлопково-текстильных кластера
- Производится и перерабатывается около 1,1 млн тонн хлопка
- Экспорт текстиля в 2023 году составил \$3,9 млрд
- В отрасли работает более 600 000 человек
- Производство пряжи, тканей и одежды увеличилось на 40–78% за 5 лет

В 2023 году произведено около 1,1 млн тонн хлопка; переработано 100 % урожая. По данным USDA, в 2023/24 маркетинговом году производство составило 621 000 тонн, потребление – 599 000 т, плюс импорт 15 000 т для переработки.

Кластеры:

Создано 142 хлопково-текстильных кластера, охватывающих полный цикл – от выращивания до выпуска готовых изделий.

В 2023–2024 годах реализуется 373 инвестиционных проекта в кластерах; мощности по волокну и пряже выросли на 120 %,

по тканям — на 75 %. В 2023 году экспорт текстиля составил \$3,9 млрд, достигнув планки в \$1,5 млрд готовой продукции.

За 11 месяцев 2023 года экспорт достиг \$2,8 млрд, что составило 12,1 % от общего товарного экспорта.

В 2024 году экспорт — почти \$2,9 млрд (10,6 % от общего экспорта): \$1,237 млрд — хлопковая нить, \$1,124 млрд — готовая продукция, \$292 млн — трикотажные ткани, \$146 млн — ткани, \$43 млн — носки. Кластеры обеспечили

более 23 000 новых рабочих мест лишь в 2023 году; всего в отрасли трудится около 600 000 человек.

Около 35 000 га хлопка выращиваются по стандартам Better Cotton Initiative (BCI), плюс ещё 7 000 га — под органический хлопок.

К 2023–2030 годам не менее 35 кластеров планируется сертифицировать (BCI, ORGANIC, GLOBALG.A.P.).

3. Преимущества и основные вызовы

Зависимость от хлопка — узкая диверсификация продукции, недостаток синтетики и технических тканей. Давление мирового спроса (Turkey, Russia) снижает внутреннее потребление хлопка.

Преимущества:

- Увеличение переработки хлопка и добавленной стоимости
- Рост экспорта и занятости
- Признание на мировом рынке (BCI, ORGANIC)

Проблемы:

- Узкая диверсификация продукции
- Ограниченная логистика и цифровизация
- Дефицит квалифицированных кадров

4. Рекомендации для развития управления в кластерах

- Развитие цифровых платформ
- Поддержка сертификации и экспорта
- Кадровое обеспечение
- Улучшение инфраструктуры и логистики

5. Заключение

Статистика 2023–2024 годов подтверждает успешность качественного перехода Узбекистана к кластерной модели в текстильной отрасли. При сохранении активного курса на цифровизацию, диверсификацию, подготовку

кадров и инфраструктурную модернизацию, отрасль имеет потенциал удвоить экспорт к 2030 году (цели — \$9–10 млрд).

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Портер М. Конкуренция. — М.: Вильямс, 2000.

Министерство экономики и финансов РУз. (2024). Обзор развития агроиндустриальных кластеров.

Халилов А.Б. Кластерный подход в управлении промышленными предприятиями. — Экономика и управление, №3, 2023.

Karimov U. Clusters as a tool for improving competitiveness in textile industry. — Journal of Economic Development, 2022.

UNIDO (2021). Industrial Clusters and Value Chain Development.