

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ - КАК ПУТЬ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

*Нурходжаева Хилола Хакимходжаевна- Главный бухгалтер Ташкентского
Государственного «Филиала по обслуживанию пассажиров во
внутригосударственном сообщении «Узтемирйўлийўловчи »*

Ключевые слова: железная дорога, контейнер, контейнеризация, перевозка, грузы, темпы роста, валовый продукт, транспорт, издержки, эффективность, сервис, конкуренция, рынок, экономия затрат.

Аннотация: *статья посвящена вопросам цифровой трансформации контейнерных перевозок на железнодорожном транспорте. В работе использована теория функций Кобба -Дугласа и обоснована зависимость получаемых реальных доходов железнодорожного транспорта от четырёх основных факторов, таких как квалификация рабочих, развитие логистики, цифровизации, повышение конкуренции. В статье были использованы материалы за 2020-2022гг.*

Анализ технико-экономических показателей является важным инструментом для изучения и оценки эффективности деятельности предприятия в современных условиях. АО "Узжелдорконтейнер" – одно из ведущих предприятий в области железнодорожных контейнерных перевозок на территории Узбекистана, и проведение анализа ее технико-экономических показателей позволит оценить текущую ситуацию и определить возможности для дальнейшего улучшения и развития предприятия. Сегодняшние условия характеризуются быстрыми технологическими изменениями, инновационными подходами и повышенной конкуренцией на рынке транспортных услуг. Для АО "Узжелдорконтейнер" это означает необходимость приспособления в новых условиях к новым требованиям и возможностям, которые могут повлиять на его техническую базу, производственные процессы, логистические решения, уровень автоматизации и эффективность работы. В условиях цифровизации современного бизнеса, организации сталкиваются с новыми вызовами и возможностями, которые могут повлиять на их технико-экономические показатели. С помощью анализа можно оценить внедрение новой технологии на предприятие, которые могут повлиять на качество предоставляемых услуг, производительность, увеличение прибыли, снижение издержек, а также факторы влияющие на повышение конкурентоспособности предприятия на мировом рынке.

Грузооборот увеличился на 6,24%, грузопереработка увеличилась на 10%.

Это произошло по причине того, что компании удалось (см. рисунок 1):

- продолжить работу по снижению сроков доставки и себестоимости перевозок грузов, организации и формированию контейнерных блок-поездов по оптимальным маршрутам;
- для более полного и своевременного оказания транспортных услуг, а также внедрение программного обеспечения по автоматизации рабочих процессов товарных касс производственных участков по VPN каналу (защищенный шифрованный канал системы передачи данных);
- в сфере сервисного обслуживания развивать смешанные железнодорожно-автомобильные перевозки;
- непрерывно повышать уровень знаний и квалификацию сотрудников предприятия;
- совершенствовать учёт контейнерного парка путём внедрения информационных технологий;
- поддерживать уровень качества оказываемых услуг и сервиса в соответствии с мировыми стандартами и завершить внедрение ISO во всех подразделениях предприятия.

Экспорт составил 7%, импорт 25%, транзит 3%. Здесь сальдо отрицательное так как импорт больше экспорта.

Проведя факторный анализ, можно сделать вывод что в процентном соотношении на увеличение количества перевозимых контейнеров больше всего повлияли внутренние перевозки. При расчете они составили 44,46%, за ними идут импорт – 17,25%; экспорт-7,77%; транзит- 3,09%.

Из рисунка 1 видно, что за 2 года внутренние перевозки увеличились на 68,4%, экспорт - 111 %, импорт - 69%, транзит – 103%. Общее количество перевозимых контейнеров увеличилось на 72,6%. Это увеличение связано с тем, что установили максимальное время простоя блок-поездов на станции при техническом осмотре и смене локомотивов; установили на станциях первоочередность технических и коммерческих осмотров контейнерных поездов, а также организовали пропуск контейнерных поездов по твердым (жестким) ниткам графика. Цифровизация внедрена на следующих технологиях: управление цепочками поставок: автоматизированные системы управления, которые позволяют отслеживать движение товаров, контролировать запасы и оптимизировать логистические процессы. Технологии отслеживания: использование систем GPS для точного определения местоположения контейнеров, что упрощает отслеживание груза в режиме реального времени. Облачные вычисления: хранение данных и обработка информации в облачных сервисах, что позволяет обмениваться данными и координировать операции

между разными участниками цепочки поставок. Это помогло предприятию поднять уровень экспорта и транзита в более чем 2 раза.

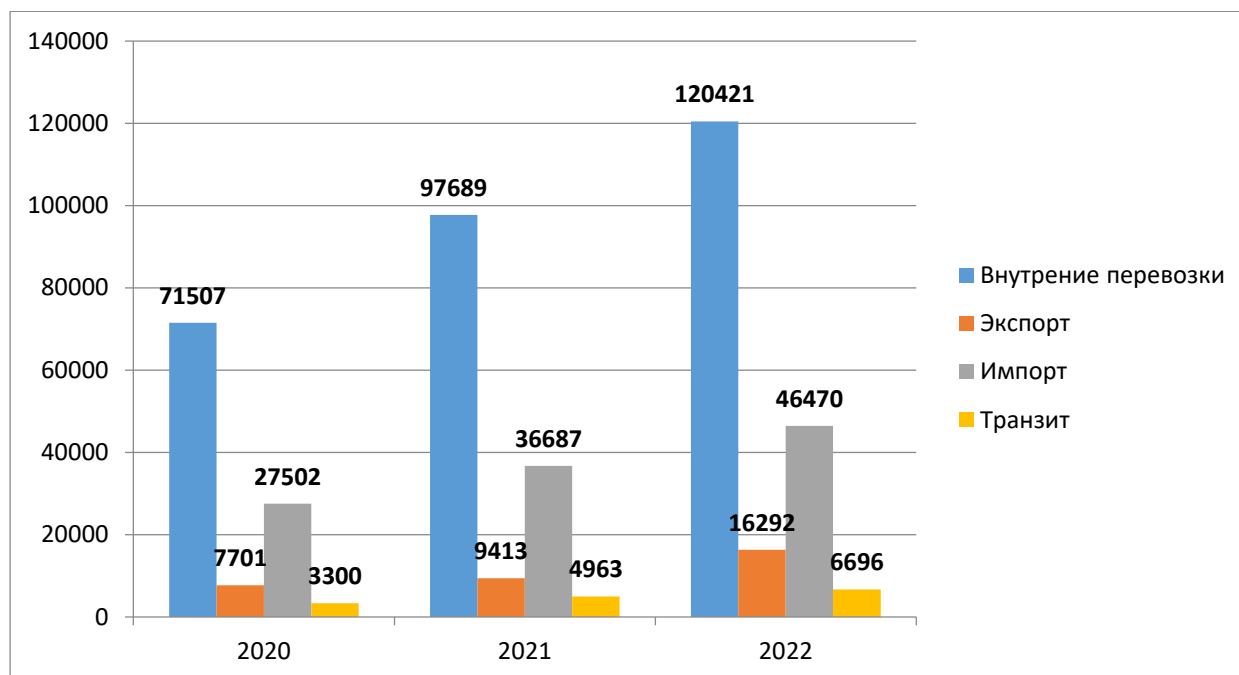


Рис. 1. Динамика основных показателей АО «Узжелдорконтейнер»

В настоящее время на предприятии внедрены следующие технологии по цифровизации что, также повлияли на такие показатели как: управление цепочками поставок: автоматизированные системы управления, которые позволяют отслеживать движение товаров, контролировать запасы и оптимизировать логистические процессы.

Для увеличения объёма работы предприятия нужно улучшить основные технико-экономические показатели, и шире развить цифровизацию, так как деятельность всех контейнерных перевозок на железнодорожном транспорте на территории Узбекистана осуществляет компания АО «Узжелдорконтейнер». Собственно компания стремится улучшить свой уровень логистического сервиса PL и выйти из инсорсинга 1PL в частичный логистический аутсорсинг 2PL, а затем и 3PL. Сейчас компания только на начале своего пути в этом направлении. Она на данный момент имеет только 1,5 PL, куда входят 3 подрядчика: автотранспорт, склад и таможня. Это позволило частично выполнять логистические функции: планированием, складированием и формированием логистических цепочек. Чтобы достичь 2PL, нужен 4 подрядчик, это авиатранспорт. И до тех пор, пока его не будет, компания не сможет перейти в хотя бы частичную цифровизацию. 3PL - это частичная цифровизация логистических операций. Однако 2 PL вполне осуществима, для этого нужен лишь подрядчик, который будет взаимодействовать с компаниями

авиатранспорта. Благодаря тому что компания смогла добиться 1,5PL, это повлияло на ее доходы и расходы (рис2).

Однако, не только это повлияло на доходы и расходы компании, также увеличились такие показатели как производительность труда рабочих, общий объем грузопереработки и другие. Как видно из графика все показатели растут. Например, чистая прибыль выросла на 4,74% в 2021. и 90,79% в 2022 году, почти в 2 раза по сравнению с 2020 годом. Такой большой рост прибыли связан с тем, что доходы выросли на 30%, а расходы на 5% в 2022 году по сравнению с 2020 годом, а также доходы организации были изначально больше расходов в 2020 году и составляли более 60 млрд. сум и 110,846млрд. сум соответственно. Прибыль увеличилась за счет более высокой грузопереработки и грузооборота. На расход повлиял износ оборудования и в 2020 году составлял 40%, а также осуществлена покупка новых основных средств на сумму более 69 млрд. сум.

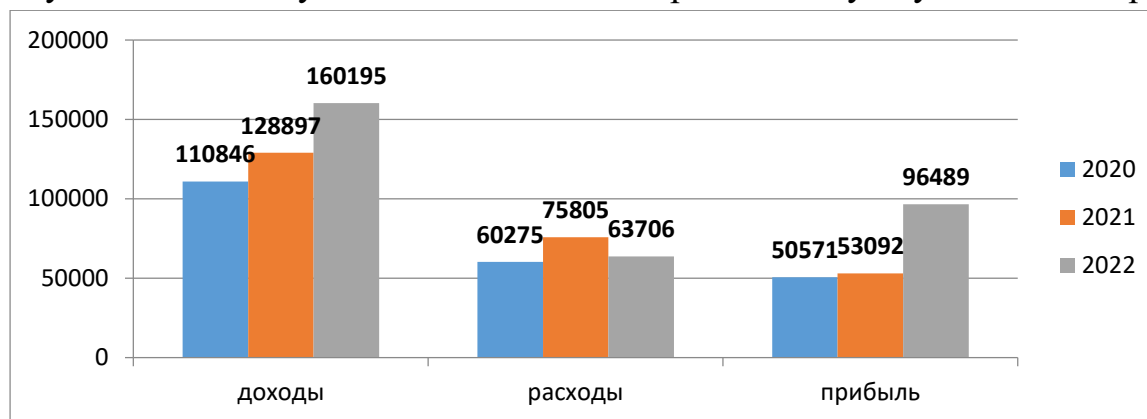
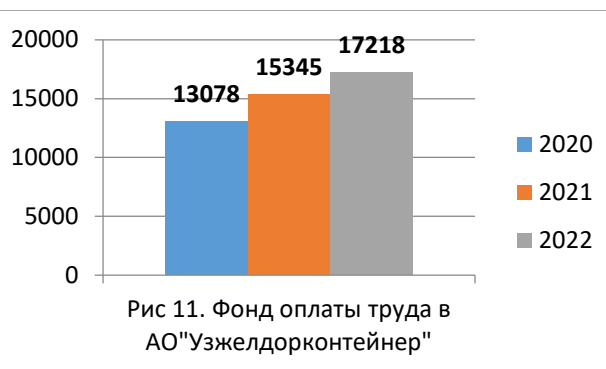
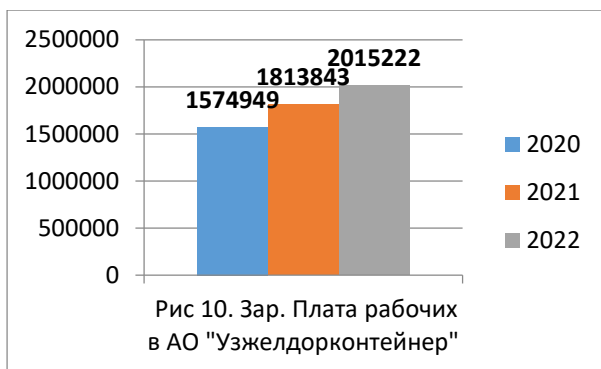


Рис.2 Динамика финансовых показателей предприятия АО «Узжелдорконтейнер»¹

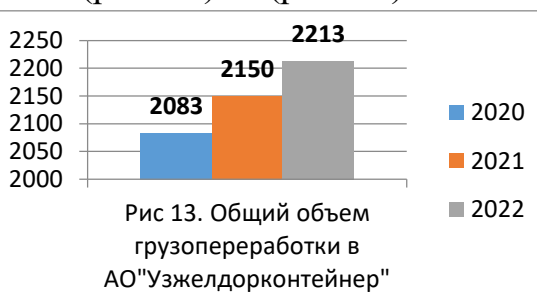
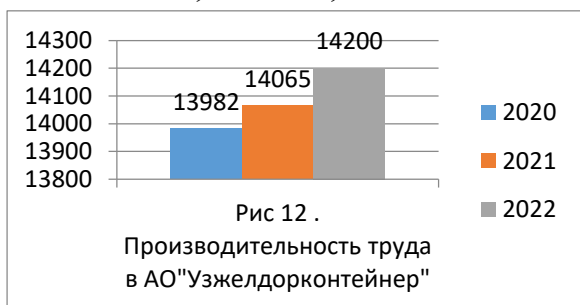
Среднемесячная заработная плата работников, она увеличилась на 27,95%, это говорит о том, что поднялся уровень рабочей квалификации работников, увеличилась их производительность труда, а также произошел рост уровня цен на материальные и не материальные блага (Рис 10)². Еще на заработную плату повлиял уровень конкуренции на кадровом рынке, соотношение спроса и предложения на современном рынке труда, налоговое бремя и наличие конкурентов. Фонд заработной платы вырос на 31,65% за счет увеличения средней заработной платы работникам, количества премий и среднесписочной численности работников (Рис 11)³.

² Сделано автором

³ Выполнено автором



Производительность труда увеличилась в основном за счет густоты перевозок, увеличилась она на 1,6 %. С увеличением густоты перевозок производительность труда повышается за счет лучшего использования рабочего времени контингента, участвующего и не участвующего в размерах движения или объемах работы. На железнодорожном транспорте обычно объем грузопереработки растет быстрее, чем общая численность работников, принимающих участие в эксплуатации. На предприятии это увеличение составило 6,24% и 2,89% соответственно (рис. 12)⁴ и (рис. 13)⁵.



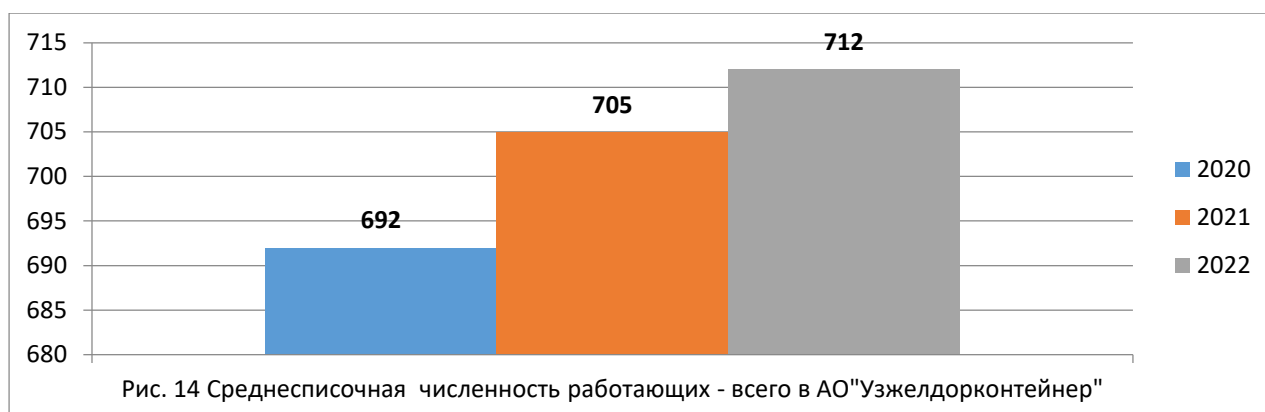
Этим и объясняется рост производительности труда, где имеется густота перевозок в больших размерах. Также на производительность труда существенное влияние оказывает научно-технический прогресс, в частности цифровизация. Это помогает сократить время и экономить ресурсы. К примеру, в АО «Узжелдорконтейнер» в данный момент бухгалтера широко используют более современные компьютеры, а работники связанные с инфраструктурой предприятия используют технологию GPS для мониторинга транспорта. Что касается самих работников, то стимулом к повышению является надбавки за совмещение профессий, премии, комфортные условия труда и др.

Численность работников увеличилась за счет новых рабочих мест, куда входят приемосдатчики, товарные кассиры, инженера и специалисты на 2,89% в 2022 году, по сравнению с 2020 годом (рис. 14)⁶.

⁴ Выполнено автором

⁵ Выполнено автором

⁶ Выполнено автором



Для увеличения контейнерных перевозок нужно улучшить основные показатели. Их можно улучшить следующими возможностями для развития бизнеса:

- одним из важных факторов развития предприятия являются исследования направленные на повышение конкурентоспособности предприятия, увеличения доходов.
- для увеличения доходов необходимо расширение всего комплекса предоставляемых услуг, начиная с оформления документации, терминальной обработки, организации перевозок до сдачи груза грузополучателю.
- одним из перспективных направлений является организация перевозки контейнерных маршрутных поездов.

Перевозка грузов в контейнерных маршрутных поездах очень привлекательна для предпринимателей вследствие того, что позволяет:

- значительно сократить сроки доставки грузов;
- обеспечить его сохранность;
- обеспечить непрерывный контроль за прослеживанием грузов в контейнерах;
- ускорить оборот частных контейнеров;
- снизить себестоимость перевозок, за счёт исключения непроизводительных расходов по сортировке контейнеров и перегруза контейнеров при передаче на пограничных пунктах с широкой колеи на узкую.

Весь комплекс сопутствующих мер по организации перевозки контейнерных маршрутных поездов способствует увеличению грузооборота, повышению доходности от контейнеро-операций, значительному сокращению непроизводительных расходов по сортировке контейнеров. Кроме того, отпадает необходимость перегруза контейнеров при передаче на пограничных пунктах с широкой колеи на узкую. Перевозка грузов в контейнерных маршрутных поездах также позволяет значительно ускорить оборот вагонов, существенно повысить их производительность и эффективность использования. Для более эффективного использования возможностей контейнерных поездов вместо возврата порожних контейнеров, предусматривается экспортировать в них грузы экспортёров Республики Узбекистан.

Конкурентные преимущества предприятия:

- оказание полного комплекса услуг «от двери до двери».
- организация контейнерных поездов по маршруту Нукус-Находка, Аблык-Находка, Улугбек-Находка в собственных фитинговых платформах.
- индивидуальный подход и обслуживание каждого конкретного клиента с учетом его интересов, возможностей и потенциала, всемерное обеспечение укрепления и развития стабильных и долгосрочных взаимовыгодных партнёрских отношений.
- многолетний опыт работы в данном сегменте рынка и всестороннее знание всех положительных и отрицательных тенденций развития бизнеса.
- разветвлённая сеть контейнерных терминалов, оборудованных для производства всех необходимых операций с контейнерами во всех регионах Республики Узбекистан.

Заключение

В ходе изучения деятельности предприятия выявлены следующие недостатки и упущения:

- устаревший парк погрузочно-разгрузочных механизмов составил 31%. Проблема должна решаться заменой устаревшего оборудования на новые погрузочно-разгрузочные механизмы.
- жёсткая конкуренция АО «Узтемирйулконтейнер» с транспортно-экспедиторскими организациями и компаниями–собственницами крупнотоннажных контейнеров и фитинговых платформ, имеющими выход в страны СНГ и третьи страны мира, оказывающими полный комплекс услуг клиентам по отправке и получению грузов (декларирование, оформление перевозочных документов от лица клиентов, предоставление станционных услуг и оплата железнодорожных услуг на территории транзитных государств).
- низкий уровень цифровизации предприятия.

Что касается второй и третьей проблемы, то для повышения конкуренции на рынке транспортных услуг была предложена и рассмотрена технология блокчейн.

По нашему мнению эффективное управление логистикой может стать важным источником обеспечения конкурентного преимущества, при соблюдении следующих шести проавил логистики: груз-нужный товар; качество – необходимого качества; количество- в необходимом количестве, время- доставка в нужное время; место – в нужное место; затраты-длжны быть минимальными.Транспортная логистика базируется на концепции интеграции транспорта, снабжения, производства, сбыта, на нахождение оптимального потока в сфере обращения и производства по критерию минимальных затрат на транспортировку, снабжение, сбыт, производство.

Использованная литература

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 01.02.2019г. №УП-5647 «О мерах по коренному совершенствованию системы государственного управления в сфере транспорта».
2. Постановление Президента Республики Узбекистан от 05.02.2019г. №ПП-4160 «О дополнительных мерах по улучшению рейтинга Республики Узбекистан» в ежегодном отчёте Всемирного банка и Международной финансовой корпорации «Ведение бизнеса» (п.42 Дорожной карты)
3. Стратегия развития транспортной системы Республики Узбекистан на период до 2035 года.
4. Бизнес- план АО «УТЙ» 2023
5. Экономика железнодорожного транспорта./под редакцией Н.П.Терёшиной
6. В.А.Подсори́на М.: ФГБУ ДПО «Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте»,2020г.