

## ОЦЕНКА И ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

**Жуманов Азизибек Исакбай Оглы**

*Ташкентский государственный экономический университет*

**Аннотация:** В тезисе рассматриваются современные методы оценки и повышения финансового потенциала предприятий в условиях трансформации мировой экономики и усиления финансовых рисков. Раскрыта экономическая сущность финансового потенциала как ключевого фактора обеспечения устойчивого развития и конкурентоспособности хозяйствующих субъектов. На основе сравнительного анализа обобщены подходы, применяемые в мировой практике и в Республике Узбекистан, выявлены основные ограничения традиционных методов финансового анализа, основанных на ретроспективных данных бухгалтерской отчетности. Сформулированы практические рекомендации по адаптации прогрессивных методов к отечественным условиям с целью повышения финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности предприятий.

**Ключевые слова:** финансовый потенциал предприятия, финансовая устойчивость, оценка финансового состояния, денежные потоки, оборотный капитал, цифровизация финансов.

### **ВВЕДЕНИЕ**

В условиях трансформации мировой экономики, сопровождающейся усилением глобальной нестабильности, цифровизацией финансовых процессов и ростом неопределенности внешней среды, особую актуальность приобретает проблема оценки и повышения финансового потенциала предприятий. Современные экономические реалии характеризуются изменением моделей ведения бизнеса, ужесточением конкуренции,

волатильностью финансовых рынков и ростом требований к финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов. В этих условиях финансовый потенциал предприятия становится ключевым фактором обеспечения его долгосрочной устойчивости, инвестиционной привлекательности и способности адаптироваться к внешним и внутренним вызовам.

Финансовый потенциал предприятия представляет собой совокупность финансовых ресурсов, возможностей и управленческих компетенций, обеспечивающих эффективное формирование, распределение и использование капитала. Его уровень во многом определяется качеством финансового управления, степенью сбалансированности денежных потоков, структурой капитала, ликвидностью активов и способностью предприятия своевременно выполнять свои обязательства. В мировой практике оценка финансового потенциала всё чаще основывается на комплексном подходе, сочетающем традиционный коэффициентный анализ с прогнозированием денежных потоков, стресс-тестированием и применением цифровых аналитических инструментов.

В Республике Узбекистан вопросы повышения финансовой устойчивости и платёжеспособности предприятий приобретают особую значимость в контексте реализации структурных реформ, развития частного сектора и интеграции национальной экономики в мировое хозяйственное пространство. Несмотря на постепенное внедрение современных инструментов финансового анализа и управления, на практике по-прежнему доминируют ретроспективные методы оценки, основанные на данных бухгалтерской отчётности, что ограничивает возможности раннего выявления финансовых рисков и принятия превентивных управленческих решений.

В связи с этим возникает объективная необходимость обобщения и систематизации современных методов оценки финансового потенциала предприятий, используемых в мировой экономике, а также анализа возможностей их адаптации и внедрения в отечественную практику. Особое внимание при этом должно уделяться инструментам прогнозирования,

управлению оборотным капиталом, диверсификации источников финансирования и цифровизации финансового управления как ключевым факторам повышения финансовой устойчивости предприятий в современных условиях.

## **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ**

Совершенствование финансового потенциала предприятий в Республике Узбекистан в современных условиях формируется под воздействием совокупности внутренних и внешних факторов, определяющих способность хозяйствующих субъектов эффективно мобилизовать, распределять и использовать финансовые ресурсы. Их системный учёт позволяет обеспечить финансовую устойчивость, платёжеспособность и инвестиционную привлекательность предприятий.

Для наглядного отражения ключевых направлений и факторов, оказывающих влияние на совершенствование финансового потенциала предприятий в современных условиях, целесообразно использовать структурно-логическую схему. Представленный ниже рисунок обобщает совокупность внешних и внутренних факторов, формирующих финансовые возможности хозяйствующих субъектов в Республике Узбекистан. Их системный учет позволяет не только объективно оценить текущий уровень финансового потенциала предприятий, но и определить приоритетные направления его укрепления с учетом национальных экономических условий и мирового опыта.



**Рис.1 – Факторы, влияющие на совершенствование финансового потенциала предприятий**

Ключевое влияние на финансовый потенциал предприятий оказывают макроэкономическая стабильность, инфляционные процессы, валютная политика и доступность финансовых ресурсов. Проводимые в Узбекистане структурные реформы, направленные на либерализацию валютного рынка, развитие финансового сектора и поддержку предпринимательства, способствуют расширению возможностей привлечения капитала и повышению финансовой гибкости предприятий. В то же время сохранение инфляционного давления и колебания процентных ставок требуют от предприятий более активного управления ликвидностью и денежными потоками.

Важную роль играет государственная политика поддержки бизнеса, включая налоговые льготы, субсидирование процентных ставок,

государственные гарантии и развитие институтов развития. Эти меры повышают устойчивость предприятий, особенно в стратегических отраслях и секторе малого и среднего бизнеса.

Существенным фактором совершенствования финансового потенциала является качество финансового менеджмента. Эффективное планирование и контроль денежных потоков, оптимизация структуры капитала и управление долговой нагрузкой позволяют снизить финансовые риски и повысить рентабельность деятельности. На практике это предполагает переход от ретроспективного анализа к прогнозно-ориентированным методам, включая сценарное моделирование и стресс-тестирование.

Особое значение приобретает управление оборотным капиталом. Сокращение периода обрачиваемости дебиторской задолженности, оптимизация запасов и рациональное использование кредиторской задолженности позволяют высвободить внутренние финансовые ресурсы без привлечения дополнительных заёмных средств.

Финансовый потенциал предприятий тесно связан с их инвестиционной активностью и способностью внедрять инновации. Использование современных методов оценки инвестиционных проектов (NPV, IRR, дисконтированный денежный поток) способствует более обоснованному принятию инвестиционных решений и снижению рисков неэффективного вложения капитала. Для предприятий Узбекистана актуальным является расширение доступа к альтернативным источникам финансирования – лизингу, факторингу, корпоративным облигациям и партнёрскому финансированию.

Внедрение инноваций, в том числе цифровых технологий, повышает производительность труда и финансовую отдачу активов, что положительно отражается на финансовом потенциале и конкурентоспособности предприятий.

Эффективная система корпоративного управления и высокий уровень

финансовой компетентности управленческого персонала являются важнейшими нематериальными факторами развития финансового потенциала. Разграничение полномочий, повышение прозрачности финансовой отчётности, внедрение внутренних процедур финансового контроля и аудита способствуют укреплению доверия инвесторов и кредиторов.

Современные методы оценки и повышения финансового потенциала предприятий находятся в тесной взаимосвязи с факторами, формирующими финансовые возможности хозяйствующих субъектов. В мировой практике финансовый потенциал рассматривается не только как результат наличия финансовых ресурсов, но и как итог эффективного управления, институциональной среды, инвестиционной активности и уровня цифровизации. Соответственно, применяемые методы финансового анализа и управления должны быть адаптированы к воздействию как внешних, так и внутренних факторов.

Макроэкономические и институциональные факторы определяют общие условия функционирования предприятий и во многом задают рамки применения методов оценки финансового потенциала. В условиях относительной макроэкономической стабильности и развития финансового рынка возрастает роль прогнозно-ориентированных методов, таких как анализ денежных потоков, сценарное моделирование и стресс-тестирование. Для Республики Узбекистан, где продолжается процесс институциональных реформ и модернизации финансовой системы, внедрение указанных методов позволяет повысить обоснованность управленческих решений и снизить зависимость предприятий от внешних шоков.

Финансово-управленческие факторы непосредственно связаны с использованием методов повышения финансового потенциала на микроуровне. Коэффициентный анализ, управление оборотным капиталом, оптимизация структуры капитала и контроль долговой нагрузки выступают инструментами практической реализации финансовой стратегии

предприятия. В мировой практике данные методы дополняются системами раннего предупреждения и регулярным мониторингом ключевых финансовых показателей. В условиях Узбекистана их внедрение способствует переходу от формального анализа отчетности к активному финансовому управлению.

Факторы корпоративного управления и человеческого капитала обеспечивают институциональную основу для устойчивого применения методов оценки и повышения финансового потенциала. Повышение квалификации управленческого персонала, развитие культуры финансового планирования и внедрение внутренних механизмов финансового контроля усиливают результативность применяемых методов и повышают доверие со стороны инвесторов и кредиторов.

Ожидаемый эффект от комплексного применения современных методов оценки и повышения финансового потенциала предприятий в сочетании с системным учетом макроэкономических, финансово-управленческих, инвестиционных, цифровых и институциональных факторов проявляется в формировании устойчивой и адаптивной финансовой модели развития хозяйствующих субъектов. Использование прогнозно-ориентированных инструментов финансового анализа и управления способствует своевременному выявлению рисков ликвидности и платежеспособности, что позволяет предприятиям принимать превентивные управленческие решения и снижать вероятность финансовых кризисов.

Одновременно оптимизация структуры капитала и повышение эффективности управления оборотным капиталом обеспечивают рациональное использование финансовых ресурсов и снижение зависимости от внешнего заемного финансирования. Внедрение цифровых инструментов финансового управления повышает прозрачность денежных потоков и качество управленческой информации, что положительно отражается на точности финансового планирования и контроле исполнения финансовых решений. Совершенствование корпоративного управления и развитие финансовых компетенций управленческого персонала усиливают доверие со

стороны инвесторов, кредитных организаций и деловых партнеров.

В результате комплексного применения указанных методов и факторов формируется рост финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности предприятий, снижается стоимость привлекаемого капитала, повышается рентабельность активов и собственного капитала. В долгосрочной перспективе это способствует укреплению конкурентных позиций предприятий, повышению их способности к самофинансированию и обеспечению устойчивого экономического роста в условиях трансформации экономики Республики Узбекистан.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Проведённое исследование позволяет сделать вывод о том, что совершенствование финансового потенциала предприятий в современных условиях является комплексной задачей, требующей системного подхода и интеграции мирового опыта с национальной практикой финансового управления. Финансовый потенциал предприятия формируется под воздействием совокупности макроэкономических, институциональных, финансово-управленческих, инвестиционных и цифровых факторов, учет которых обеспечивает устойчивость и адаптивность хозяйствующих субъектов к изменениям внешней среды.

Анализ показал, что в мировой практике оценка и повышение финансового потенциала предприятий основываются на прогнозно-ориентированных методах, цифровых инструментах и развитых механизмах корпоративного управления, тогда как в Республике Узбекистан по-прежнему преобладают традиционные подходы, основанные на ретроспективном анализе финансовой отчетности. В этих условиях актуальной задачей является расширение применения современных методов финансового анализа, управления денежными потоками, оптимизации структуры капитала и цифровизации финансового управления.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Центральный банк Республики Узбекистан. Официальный сайт – аналитические отчёты и отчёты о финансовой стабильности.
2. Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан. Официальный портал – материалы по экономической политике и финансовым реформам.
3. Государственный комитет по статистике Республики Узбекистан. Официальный сайт – макроэкономические и финансовые показатели.
4. Худайбердиев Ш.Х. Финансовый менеджмент на предприятиях Республики Узбекистан. – Ташкент: Экономика, 2021.
5. Турсунов Б.О. Финансовая устойчивость и платежеспособность хозяйствующих субъектов. – Ташкент: Iqtisodiyot, 2020.
6. Абдурахманов А.А. Анализ финансового состояния предприятий в условиях модернизации экономики // Экономика и финансы. – 2022. – №4.
7. Мирзаев М.М. Совершенствование системы финансового управления на предприятиях. – Ташкент: Fan va texnologiya, 2023.
8. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – М.: ИНФРА-М, 2021.
9. Ковалёв В.В., Ковалёв Вит.В. Финансовый анализ: методы и процедуры. – М.: Проспект, 2022.
10. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. – Киев: Ника-Центр, 2020.
8. Brealey R., Myers S., Allen F. Principles of Corporate Finance. – New York: McGraw-Hill, 2023.
9. Damodaran A. Applied Corporate Finance. – Hoboken: Wiley, 2022.
10. OECD. Corporate Governance and Financial Resilience of Enterprises. – Paris, 2022.